

Tenis Slovenija (ustanovno Teniška zveza Slovenije) je neprofitno organizacijsko telo slovenskega tenisa, s sedežem v Ljubljani. Združuje mrežo več kot 80 klubov in okoli 3000 članov s strokovnim vodstvom in načrtovanim razvojem teniškega potenciala ter ohranja odlične odnose z odločevalnimi telesi športnega sveta. Tenis Slovenija letno nadzira, podpira in vodi več kot 250 teniških dogodkov (vključno s tekmovanji, množičnimi prireditvami, konferencami in promocijskimi kampanjami) po vsej Sloveniji.

Tenis Slovenija
Ameriška ulica 8
1000 Ljubljana

Ljubljana, 8. julij 2023

Zadeva: NAČRT RAZVOJA IN ORGANIZACIJE PROFESIONALNIH TENIŠKIH TURNIRJEV ITF WORLD TENNIS TOUR V SLOVENIJI 2024 - 2028

1. Predstavitev projekta in učinkov organizacije profesionalnih teniških turnirjev ITF WTT v Sloveniji

Profesionalni teniški turnirji ITF WTT (prej ITF Circuit ali Futures), je serija najnižjega in srednjega ranga (ženske) profesionalnih teniških turnirjev, ki v organizaciji Mednarodne teniške zveze (ITF) potekajo po vsem svetu. Slednji zagotavljajo profesionalno pot od mladinskih ITF Junior tekmovanj, do najvišjih ravni profesionalnega tenisa. Rezultati turnirjev ITF WTT so vključeni v lestvici WTA in ATP, kar profesionalcem omogoča napredovanje na elitne WTA in ATP turnirje ter končne Grand Slam turnirje.

ITF za ženske in moške ponuja 1050 WTT turnirjev v 70 državah, na katerih tekmujejo tekmovalci iz 200 držav sveta. Ženski WTT vključuje šest nagradnih ravni turnirjev \$15k, \$25, \$40k, \$60k, \$80k in \$100k, medtem ko moški vključuje dve ravni turnirjev z nagradnim skladom \$15k in \$25k.

Profesionalni turnirji ITF WTT na ravni \$15k, v glavnem žrebu vključujejo rezervirana mesta za najboljših 100 ITFjr. mladincev, kar novim talentom zagotavlja nemoteno pot za razvoj in s tem preboj v elitni profesionalni tenis. Zasnovani so tako, da učinkovito usmerjajo denarne nagrade, pomagajo tekmovalcem znižati stroške ter na ta način omogočajo čim večjemu številu tekmovalcev boljši zaslužek za razvoj in življenje.

Upravičeno je zapisati, da je popolnoma vsak profesionalni teniški igralec nekaj časa zagotovo preživel na svetovni teniški turneji profesionalnih teniških turnirjev ITF WTT.

V skladu s strategijo razvoja slovenskih teniških tekmovalcev, je Tenis Slovenija (TS) med ostalimi stebri razvoja vrhunškega tekmovalnega tenisa, v letu 2021 pričela s projektom povečevanja števila in višanja nagradnih skladov profesionalnih teniških turnirjev širom Slovenije. S tem je želja doseči in povečati naslednje neekonomske in ekonomske (finančne) učinke.

Neekonomski učinki organizacije profesionalnih teniških turnirjev ITF WTT v Sloveniji:

- Družbeno-kulturni učinki
 - i. Večja prepoznavnost in ugled države, regije ter občine;
 - ii. Možnost ogleda mednarodnega športnega dogodka na regionalni in lokalni ravni;

Generalni sponzor



Glavni sponzorji



Sponzorji in partnerji





- iii. Biti gostitelj »osrečuje« in s tem povečuje dostojanstvo izvajalcev in prebivalcev lokalne skupnosti;
- iv. Višja kakovost življenja;
- v. Razvoj in rast lokalnih okolij.
- Športni učinki
 - vi. Podmladek – opazovanje, upanje, motivacija, možnost igranja (povabilo organizatorja), izkušnja cilj in s tem večja baza potencialnih vrhunskih tekmovalcev;
 - vii. Ostali deležniki* – izobraževanje, razvoj, izkušnje, mreženje, motiv, samozavest, upanje, prepričanje v možnost produkcije tekmovalca do ravni profesionalca;
 - viii. Rast števila nastopajočih slovenskih tekmovalcev na profesionalnih teniških turnirjih (preglednica št. 1);
 - ix. Rast števila slovenskih profesionalnih teniških tekmovalcev z WTA in ATP točkami (preglednica št. 1);
 - x. Večje število vrhunskih rezultatov in povečanje števila kategoriziranih športnikov (državni razred) ter deleža slovenskih občin z vrhunskimi športniki (preglednica št.1);
 - xi. 75% znižanje stroškov za tekmovalce, trenerje in ostale deležnike*. Povprečen strošek udeležbe tekmovalca na profesionalnem turnirju v Sloveniji znaša 0,5k€ in v tujini 2k€ (prevoz, nastanitev, prehrana, trener, trgovina, fizioterapevtske storitve).
 - xii. Popularizacija športa in priložnost ozaveščanja pomena zdravja;

* ostali deležniki (klub, starši, sodniki, fizioterapevti, maserji, novinarji.

** Trajnostni športni dogodek je dogodek, ki zadovoljuje sedanje potrebe organizatorjev, udeležencev, obiskovalcev, sponzorjev, dobaviteljev izdelkov in storitev, pa tudi lokalne skupnosti in družbe v celoti, ne da bi ogrozil možnosti prihodnjih rodov, da prav tako zadovoljijo svoje potrebe.

Preglednica št. 1 Strateški cilji Tenis Slovenije do leta 2028

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	
STRATEŠKI CILJI TENIS SLOVENIJE (preseki oktober)												
MERJENE SPREMENLJIVKE												
1. REGISTRACIJE												
1.1.	Št. teniških klubov	84	77	77	82	82	85	100	120	140	150	160
1.2.	Št. članov TS	2156	2061	2220	2304	2444	2600	2800	3000	3200	3300	3400
1.3.	Št. ligaških ekip	70	68	75	69	105	110	115	120	125	125	125
1.2. TURNIRJI												
1.2.1.	Št. nacionalnih turnirjev	81	79	62	72	80	82	83	84	85	85	85
1.2.2.	Št. mednarodnih pro turnirjev	2	1	1	4	12	15	30	44	45	46	47
1.2.3.	Št. mednarodnih mlad.turnirjev	12	12	11	17	18	19	20	21	22	23	25
2. TEKMOVALNI CILJI												
2.1. KATEGORIZIRANI IN REGISTRIRANI ŠPORTNIKI												
2.1.1.	Svetovni razred	0	0	1	2	1	1	0	0	0	0	0
2.1.2.	Mednarodni razred	6	6	5	3	3	6	6	7	8	8	8
2.1.3.	Perspektivni razred	6	6	4	6	8	8	9	10	11	12	13
2.1.4.	Državni razred	83	37	110	99	79	115	120	126	130	134	140
2.1.5.	Mladinski razred	44	104	113	54	89	90	93	96	100	103	105
2.1.6.	Kategorizirani športniki	139	153	232	162	179	219	228	239	249	257	266
2.1.7.	Registrirani športniki OKS	705	365	655	620	856	880	900	920	930	940	950
2.2. MEDNARODNI REZULTATI												
2.2.1.	Št. tekmovalcev na pro turnirjih v RS	28	10	18	42	59	63	80	90	100	110	120
2.2.2.	Št. tekmovalcev na WTA, ATP lestvici	20	26	29	33	38	45	52	55	57	60	63

Generalni sponzor



Glavni sponzorji



Sponzorji in partnerji





- Okoljski učinki
 - xiii. Ureditev teniškega kluba (investicije, obnove);
 - xiv. Potencialna izgradnja dodatne teniške infrastrukture s strani lastnika;
 - xv. Novo urejene ostale pripadajoče športne površine;
 - xvi. Povečan interes sodelovanja na relaciji občinska uprava, teniški klub in vlaganja v klubske programe ter infrastrukturo;
 - xvii. Povečan interes po organizaciji dogodkov s strani ostalih športov (primeri dobre prakse);
 - xviii. Dvig ekološke in trajnostne zavesti.
- Turistični učinki
 - xix. Povečanje interesa medijev in javnosti;
 - xx. Povečanje prepoznavnosti države, regije in občine;
 - xxi. Krepitev ugleda države, regije in občine;
 - xxii. Povečanje privlačnosti države, regije in občine za turizem;
 - xxiii. Povečanje promocije »od ust do ust«;
 - xxiv. Povečana turistična zavest in ponos lokalnega okolja;
 - xxv. Povečan interes države in občine za razvoj turizma.

Ekonomski (finančni) učinki organizacije profesionalnih teniških turnirjev ITF WTT v Sloveniji:

- i. Dodatni finančni tokovi, povezani z nastanitvami in potrošnjo aktivnih udeležencev;
- ii. Dodatni finančni tokovi, povezani z investicijami in financiranjem projektov srednje velikih športnih tekmovanj (javni izdatki, izdatki podjetij);
- iii. Dodatni finančni tokovi, povezani z novimi predvsem začasnimi delovnimi mesti v pripravi in izvedbi tekmovanj, dodatna gostinska ponudba, dodatna turistična ponudba, spremljajoči športni in kulturni program, prodaja proizvodov in storitev povezanih s tekmovanjem;
- iv. Dodatni finančni tokovi povezani z izdatki prebivalstva;
- v. Dodatni davčni prihodki.

Preglednica št. 2 Osnovne značilnosti merjenih spremenljivk ekonomskih učinkov in njihovi rezultati za profesionalna turnirja z nagradnim skladom \$15k in \$25k

Izračun izdatkov v času dogodka z nagradnim skladom \$15.000	
Nastanitev	17.340 €
Prehrana	11.560 €
Potrošnja udeležencev za proizvode in storitve	11.560 €
Povprečna potrošnja gledalcev	2.000 €
Napenjanje loparjev	2.560 €
Turistične takse	867 €
Financiranje začasnih delavcev (fizio, urejevalec)	1.000 €
Gorivo	2.560 €
Skupaj	49.447 €

Izračun izdatkov v času dogodka z nagradnim skladom \$25.000	
Nastanitev	22.638 €
Prehrana	16.170 €
Potrošnja udeležencev za proizvode in storitve	16.170 €
Povprečna potrošnja gledalcev	3.000 €
Napenjanje loparjev	2.560 €
Turistične takse	970 €
Financiranje začasnih delavcev (fizio, urejevalec)	2.000 €
Gorivo	2.560 €
Skupaj	66.068 €

Generalni sponzor



Glavni sponzorji



Sponzorji in partnerji



V izračune niso zajeti dodatni finančni tokovi, povezani z investicijami in financiranjem projektov srednje velikih športnih tekmovanj (javni izdatki, izdatki podjetij), kakor tudi ne dodatni finančni tokovi, povezani z novimi predvsem začasnimi delovnimi mesti v pripravi tekmovanj, spremljajoči športni in kulturni program.

Predstavljeni ekonomski učinki vzorca velikih športnih tekmovanj kažejo na pomembne multiplikativne učinke vloženih javnih sredstev v organizacijo in izvedbo profesionalnih teniških turnirjev. Skupni izdatki pri turnirju z nagradnim skladom \$15k namreč predstavljajo 5-kratnih vloženih javnih sredstev v znesku €12,2k, ki jih občine trenutno namenjajo Tenis Sloveniji, kar pomeni, da je za vsak vloženi evro javnih sredstev na lokalni ravni vzpodbudil 5€ izdatkov aktivnih in neaktivnih udeležencev dogodka.

Izsledki neekonomskih in ekonomskih učinkov izkazujejo, da se občini vsekakor izplača vlagati in spodbujati organizacijo profesionalnih teniških turnirjev na lokalni ravni, prav tako pa je smotno svoj delež izdatkov za organizacijo in izvedbo povečati. V prihodnosti je zaželeno organizirati več tovrstnih tekmovanj, ki bodo državi in občini tako kratkoročne kakor dolgoročne koristi predvsem v obliki novih športnih objektov, izboljšanju prepoznavnosti države in regije v svetu (kar za seboj prinese tudi ekonomske učinke, tako v turizmu kot v drugem gospodarstvu), v boljših rezultatih domačih športnikov, v bolj zdravem prebivalstvu in mnogoterih ostalih dejavnostih.

Šport je očitno generator dodatnih ekonomskih učinkov.

2. Načrt razvoja in organizacije profesionalnih teniških turnirjev ITF World Tennis Tour v Sloveniji 2024 - 2028

Glede na beležene visoke pozitivne učinke organizacije profesionalnih teniških turnirjev, je v nadaljevanju podan načrt razvoja projekta od 2024 do 2028.

Serijski profesionalni turnirjev bo potekala po glavnih poteh proge Slovenskih železnic. Začela se bo spomladi v Slovenski Istri in za oba spola tekmovalcev dvotirno odvijala po celi Sloveniji ter zaključila na severovzhodu Slovenije. Zaključek projekta se bo zgodil jeseni v Ljubljani, na profesionalnih turnirjih WTA Zavarovalnica Sava Ljubljana in ATP Challenger Ljubljana, za katera se bodo slovenski tekmovalci na profesionalnih turnirjih ITF WTT, potegovali za povabilo organizatorja. S strokovno organizacijo in neekonomskimi ter ekonomskimi učinki, je srednjeročni cilj Tenis Slovenije, prepričati odločevalce - WTA, Ministrstvo za šport, OKS, Mestno občino Ljubljana in vodstvo TS, v organizacijo turnirjev z nagradnim skladom \$250k.

Konkretno je načrt zastavljen tako, da se bo serija profesionalnih turnirjev začela marca na uveljavljeni Istrski rivieri, ki jo že 20 let uspešno vodi direktor Branko Horvat. Gre za serijo štirih turnirjev po Istrskih mestih. Slednja je sicer namenjena zgolj kategoriji moških, a v planu je dogovor z direktorjem za izvedbo tudi ženskih turnirjev. Za tem se bo aprila karavana preselila v Slovensko Istro, kjer bo po poteh [železniškega omrežja v Sloveniji](#), ena izmed poti vodila od Portoroža skozi Kras in zahodni Sloveniji do Kranjske Gore, druga pa v notranjsko-kraško smeri proti Ljubljani, kjer se bosta poti srečali. V nadaljevanju bo pot iz Gorenjske svojo smer nadaljevala proti Dolenjski, druga pa skozi Zasavje proti Štajerski, kjer se poti ponovno prekrizata in dosežeta še Koroško ter Prekmurje. Seznam mest in časovnica turnirjev se nahaja v prilogi 1. Naslednje leto bodo opisane poti zamenjale spol nastopajočih tekmovalcev, s čemer se bo sledilo strategiji ITF pri projektu enakosti spolov, ki je za družbo in Tenis Slovenijo zelo pomembna. Podpornik Tenis Slovenije Slovenske železnice, bo v okviru sodelovanja pri projektu omogočil tekmovalcem brezplačen prevoz med mesti. Kjer to ne bo mogoče (Kočevje – Črnomelj), pa se bo prevoz tekmovalcev organiziral z medkrajevnimi avtobusi (Nomago). Na ta način se bodo domačim predvsem pa tujim tekmovalcem stroški prevoza minimizirali. Ob prihodu v Slovenijo se bodo tekmovalci potrebovali pripeljati do enega izmed mest iz seznama turnirjev (GoOpti), od koder se bodo po zaključku turnirja lahko brezplačno peljali do naslednjega kraja s teniškim turnirjem.

Generalni sponzor



Glavni sponzorji



Sponzorji in partnerji





Navedeno bo močno vzpodbudilo zanimanje, prihod, predvsem pa izdatno podaljšalo bivanje tekmovalcev ter njihovih spremljevalcev iz vseh koncev sveta. Opisani način bo omogočal enostavno, racionalno in brezplačno pot med kraji s profesionalnimi teniški turnirji. Trajnostno naravnani projekt je že vzbudil naklonjenost pisarne in vodstva Tenis Slovenije, kakor tudi ITF, TE in STO, po predstavitvi pa bo zagotovo tudi Ministrstvo za šport, OKS, klube, občine, lokalno gospodarstvo in ostale, saj je kot tak usmerjen v zeleno prihodnost in ponuja možnosti za številne družbeno-kulturne, športne, okoljske in turistične učinke. Projekt bo prav tako vzpodbudil dodatne finančne tokove, povezane z nastanitvami in potrošnjo aktivnih ter neaktivnih udeležencev, kakor tudi z začasnimi delovnimi mesti v času priprave in izvedbe turnirjev, dodatnim gostinskimi in turističnim povpraševanjem, taksami, davčnimi prihodki in mnogotere ostale ekonomske učinke.

Poslovno – finančna projekcija

Poslovno - finančni model izvedbe profesionalnih teniških turnirjev je zastavljen na način, da Tenis Slovenija sofinancira 50% vseh odhodkov za izvedbo profesionalnega turnirja, preostalih 50% pa se razdeli med občino, TIC in STO. Izvajalec dogodka je klub, ki zagotovi potrebno športno infrastrukturo - igrišča s pripadajočimi prostori in kader za izvedbo.

Preglednica št. 3 Viri financiranja za organizacijo \$15k profesionalnega turnirja (neto vrednosti)

Investitor	Znesek	% investicije
Tenis Slovenija	15.000 €	50%
Občina	12.000 €	40%
TIC	2.000 €	7%
STO	1.000 €	3%
Skupaj	30.000 €	100%

Preglednica št. 3 Skupni odhodki za izvedbo \$15k profesionalnega turnirja (neto vrednosti)

	Dejavnost	Odhodek	% odhodkov
1	Nagradni sklad	14.000 €	47%
2	Kotizacija za organizacijo turnirja	1.500 €	5%
3	Honorarji sodnikov	3.500 €	12%
4	Bivanje sodniki	2.800 €	9%
5	Fizioterapevt	800 €	3%
6	Teniške žoge	1.500 €	5%
7	Grafično oblikovanje	600 €	2%
8	Znamčenje prizorišča	800 €	3%
9	Oglaševanje	2.000 €	7%
10	Kamere, live streaming	1.900 €	6%
11	Stroški dela, poti	600 €	2%
	Skupaj	30.000 €	100%

Pojasnilo izdatkov :

1. Nagradni sklad je denarni znesek namenjen nagrajevanju tekmovalcev glede na njihovo uvrstitev na profesionalnem teniškem turnirju, ki mora biti s strani Tenis Slovenije izplačan v sedmih dneh od zaključka dogodka.
2. Kotizacija je plačilo zneska Svetovni teniški zvezi ITF za pravico organizacije profesionalnega turnirja. Strošek slednjega je 10% vrednosti nagradnega sklada.
3. Honorarji sodnikov je znesek za delo vrhovnega sodnika, ki profesionalni turnir vodi ter petih glavnih sodnikov, ki na sodniškem stolu odsodijo 68 teniških tekem na turnirju.

Generalni sponzor



Glavni sponzorji



Sponzorji in partnerji



4. Strošek bivanja sodnikov povzema 35 noči hotelskih storitev s polnim penzionom.
5. Tenis Slovenija je dolžna tekmovalcem zagotoviti fizioterapevtske storitve za ves teden turnirja.
6. Na profesionalnem turnirju z nagradnim skladom \$15k, se za potrebe tekem in treningov porabi približno 800 teniških žog.
7. Grafično oblikovanje je izdelava celostne grafične podobe, ki je prvi vidni del vsakega projekta pri tem pa komunicira s ciljno javnostjo in odraža koncept, zgodbo ter sporoča namen dogodka. Oblikovalec mora nato pripraviti grafična sporočila za vsak posamezni medij, kot je tisk, splet ali animirane vsebine (priprava in montaža video vsebin).
8. Znamčenje (branding) prizorišča je odhodek za izpostavitve sponzorjev v tiskani obliki na lokaciji dogodka.
9. Oglaševanje dogodka se izvede na podlagi komunikacijskega plana, pripravljenega za izpostavitve dogodka na ravni regije, v kateri se dogodek odvija.
10. Tenis Slovenija investira v namestitev treh kamer, s katerimi izvaja live straming vseh 68 tekem profesionalnega turnirja. Prenašajo se na spletne strani Tenis Slovenije in podjetja Sport radar, ki sliko oddaja v več kot 100 držav širom sveta.
12. Stroški dela povzemajo strateško in operativno vodenje projekta s strani pisarne Tenis Slovenije, v katerega je vključenih pet oseb.

Gregor Krušič,
direktor Tenis Slovenije



Generalni sponzor



Glavni sponzorji



Sponzorji in partnerji

